

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Viešoji įstaiga Lazdijų švietimo centras

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Eglė Mačionienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-20 Nr. 1

(data)

Lazdijai

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2023 metų veiklos kryptys

Pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas

Kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas

Viešojoje įstaigoje Lazdijų švietimo centre (toliau – Centre) vykdomas kvalifikacijos tobulinimo poreikių tyrimas. Rengiami interviu, kuriais siekiama įvertinti Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaigų pedagoginių darbuotojų (mokytojų, dirbančių pagal ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio, specialiojo ugdymo, profesinio mokymo, neformaliojo švietimo programas ir pagalbos mokiniui specialistų, mokyklų vadovų ir jų pavaduotojų ugdymui) kvalifikacijos tobulinimo poreikius.

Kvalifikacijos tobulinimo (toliau- KT) programos rengiamos atsižvelgiant ir į formaliojo švietimo kokybės vertinimo duomenimis: mokinių pasiekimų tyrimo rezultatus, mokyklų įsivertinimo ir išorinio vertinimo išvadas. Kviečiami kompetentingi, turintys auštą kvalifikaciją lektoriai. Kvalifikacijos tobulinimo programų rengėjai – Centro darbuotojai, mokyklos administracija, mokytojai ir seminarų lektoriai.

Grįžtamoji informacija apie kvalifikacijos tobulinimo renginių kokybę gaunama apklausiant dalyvius po renginių bei mokomųjų dalykų metodinių būrelių užsiėmimuose. Grįžtamąją ryšį mokymų dalyviai teikia taip pat ir semiplius.lt platformoje.

Mokytojų kvalifikacijos tobulinimo programos ir kt. renginiai

2023 m. Centras vykdė 28 ilgalaikes (ne mažiau kaip 40 val. trukmės) pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programas pagal Valstybinių ir savivaldybių mokyklų vadovų, jų pavaduotojų

ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų 2023–2025 metų kvalifikacijos tobulinimo prioritetus. Jose dalyvavo 2 045 pedagoginiai darbuotojai

2023 m. pedagogams suorganizuoti 150 kvalifikacijos tobulinimo renginių. Renginių dalyvių skaičius – 3133.

Suorganizuota 299 renginių, skirtų kitų socialinių grupių dalyviams. Renginių dalyvių skaičius - 5907.

Kvalifikacijos tobulinimo paslaugų kokybės įsivertinimas

Atliktas kasmetinis įsivertinimas pagal „Institucijų, vykdančių mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimą, veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklių“ redakciją.

Metodinė pagalba Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaigoms, gerosios patirties sklaida.

Koordinuojama rajono pedagogų metodinė veikla. Teikiama konsultacinė ir informacinė pagalba metodinės veiklos organizatoriams. 2023 m. buvo suorganizuoti 38 metodinių būrelių pasitarimai Nuolat teikiama naujausia informacija apie svarbius dokumentus ir kt. informacinius šaltinius.

Pedagoginė psichologinė pagalba

2023 m. Centras teikė švietimo pagalbą Lazdijų rajono savivaldybės teritorijoje gyvenantiems vaikams, bendrojo ugdymo mokyklų ir profesinio mokymo įstaigų mokiniams, reikalingą informacinę, ekspertinę ir konsultacinę pagalbą tėvams (globėjams, rūpintojams) ir švietimo įstaigoms, jų vadovams, pavaduotojams ugdymui, mokytojams, švietimo pagalbą teikiantiems specialistams.

2023 metais Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaigose ugdėsi 245 įvairių kompleksinių sutrikimų ir specialiųjų ugdymosi poreikių turintys vaikai. Jie sudaro 14,03 proc. Lazdijų rajono savivaldybei pavaldžių mokyklų mokinių. Lazdijų rajono savivaldybėje yra 376 vaikai, kuriems nustatyti kalbos ir kalbėjimo sutrikimai. Jie sudaro 21,53 proc. Lazdijų rajono savivaldybei pavaldžių mokyklų mokinių.

Buvo teikiamos pedagoginės psichologinės konsultacijos (1897) įvairioms tikslinėms grupėms (mokiniai, mokytojai, mokyklos administracijos atstovai, švietimo pagalbos specialistai, tėvai/įstatyminiai vaiko atstovai, savivaldybės administracijos atstovai, socialiniai partneriai ir kt.), vyko darbas su grupėmis. Centre ir Lazdijų rajono savivaldybės ugdymo įstaigose, vykdyta metodinė, prevencinė, tiriamoji bei švietėjiška veikla. Atlikti 84 specialiųjų ugdymosi poreikių įvertinimai, išrašyta 15 pažymų ugdymuisi pagal medicininius dokumentus. Parengti 9 Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo ir 25 brandos egzaminų pritaikymo specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams dokumentai. Atlikti 6 vertinimai DISC metodika.

2023 metais parengtos dvi savivaldybės lygmens neformaliojo vaikų švietimo programos: „Augame ateities kūrėjais“ (programos kodas 122001831) ir „Kuriame pasaką“ (programos kodas 122001825)

Profesinis orientavimas

Profesinio orientavimo tikslas – padėti mokiniams ugdytis karjeros kompetencijas, būtinas sėkmingam mokymo krypties ar darbinės veiklos pasirinkimui. Centre dirba du karjeros specialistai, kurie teikia ugdymo karjerai, profesinio informavimo ir konsultavimo paslaugas Lazdijų rajono mokyklose. Karjeros specialistai teikia informaciją apie mokymosi galimybes, konsultuoja mokymosi studijų programos pasirinkimo klausimais, supažindina su darbo ieška ir įrankiais. Mokiniais organizuojami darbo veiklos stebėjimai, praktinės veiklos ir mokymas įmonėse, įstaigose arba virtualiojoje erdvėje, įgytos patirties aptarimai ir kitos veiklos (savanorystė, projektinė veikla, verslumą ugdantys užsiėmimai, kt.).

2023 m. suorganizuotos ugdymo karjerai veiklos:

Veiklos pavadinimas/klasės	Veiklų skaičius		
	1-4 kl.	5-8 kl.	9-12 kl.
Ugdymo karjerai užsiėmimai ugdymo įstaigoje (pamokos)	107	206	315
Profesinis informavimas ugdymo įstaigoje (Aukštųjų mokyklų, verslo, įvairių profesijų atstovų, kt. pristatymai)	15	56	320
Profesinis informavimas už įstaigos ribų (išvykimai į aukštąsias mokyklas, kt. švietimo įstaigas)	8	5	14
Profesinis veiklinimas (išvykimai į įmones)	21	9	29
Savanorystė (dalyviai; val.)			47;32
Profesinis konsultavimas (individualus ir grupinis)	-	25	54

Trečiojo amžiaus universiteto veikla

Lazdijų švietimo centre įsteigtas Lazdijų trečiojo amžiaus universitetas (TAU), vienijantis Lazdijų rajono savivaldybės vyresnio amžiaus žmones – senjorus. Trečiojo amžiaus universitetą 2023 metais lankė 195 dalyviai: 90 Lazdijuose, 58 Veisiejuose, 47 Seirijuose. Neapsiribojama vien akademinį užsiėmimų organizavimu TAU klausytojams. Organizuojami įvairūs praktiniai užsiėmimai (menų kūrybinės dirbtuvės, užsienio kalbų kursai, IT gebėjimų tobulinimas, fizinio aktyvumo praktinės veiklos, dainų ansamblio veikla ir pan.). Įgyvendinamos klausytojų laisvalaikio veiklos (kelionės į kultūrinius renginius kituose miestuose, edukacinės išvykos, saviveikla, vakaronės ir pan.) 2023 m. vyko 263 renginiai, skirti Lazdijų rajono savivaldybės senjorams.

Projektinė veikla

Centras per projektinę veiklą siekia inovacijų, kurios tobulina pedagogų ir kitų Lazdijų rajono savivaldybės gyventojų profesines kompetencijas, suteikia galimybę dalyvauti edukaciniuose

renginiuose, vykdo pačių parengtus projektus, vykdo projektus kaip partneris, skleidžia informaciją apie projektus, padeda rasti partnerius, konsultuoja rengiant ir vykdam projektus.

Projekte „Pabėgėlių iš Ukrainos priėmimas ir ankstyva integracija“ Nr. HOME/2022/AMIF/AG/EMAS/TF1/LT/0013 viešojo įstaiga Lazdijų švietimo centras 2023 m. buvo atrinktas partneriu vykdyti projektą Lazdijų rajono savivaldybėje.

2023 m. organizuotos projekto veiklos, skirtos vietos bendruomenės narių ir užsieniečių sutelktumui ir tarpusavio pasitikėjimui stiprinti (laisvalaikio užimtumo paslaugos, dienos stovykla, kultūrinė išvyka skirta susipažinti su vietos kultūra ir vertybėmis) bei užsieniečių socialinei-kultūrinei ir pilietinei integracijai užtikrinti per visuomenės pažinimą.

2023 m. Švietimo mainų paramos fondui pateikta paraiška „Erasmus+“ tarptautinei bendradarbiavimo veiklai Nr. TBV-LT1-2023-LT-0025, skirta dotacija dalyvauti „Erasmus+“ Tarptautinės bendradarbiavimo veiklos mišriame seminare „Projektų kompasas: nuo idėjos iki projekto“.

2023 m. tęsiamas dalyvavimas projekte – „Karjeros specialistų tinklo vystymas“ Nr. 10-008-P-0001. Projekto vykdytojas - Europos socialinio fondo agentūra. Projekto partneris - Lazdijų rajono savivaldybės administracija. Centras projekte dalyvauja kaip Trečioji šalis, paskirta savivaldybės sprendimu. (2022-11-04 tarp Europos socialinio fondo agentūros ir Lazdijų rajono savivaldybės administracijos pasirašyta jungtinės veiklos sutartis Nr. 15-915).

Šio projekto tikslas – užtikrinti profesinio orientavimo paslaugų teikimą įvairaus amžiaus mokiniams bendrojo ugdymo, profesinio mokymo ir kitose švietimo įstaigose. Projekto tikslinė grupė – bendrojo ugdymo įstaigų mokiniai, siekiantys gauti profesinio orientavimo paslaugas. Projekto veiklos – karjeros specialistų paslaugų mokiniams užtikrinimas.

Įgyvendintas projektas „Etninė kultūra švietime, kultūroje, turizme: tarp tradicijos ir modernumo“, finansuojamas pagal Lazdijų rajono savivaldybės Etninės kultūros išsaugojimo ir puoselėjimo programą. Projekto tikslas - organizuoti diskusiją (forumą) švietimo, kultūros bei turizmo srityje veikiančių įstaigų, organizacijų atstovams etninės kultūros ir tautinio paveldo inovatyvaus pritaikymo šiandienos gyvenimui tema.

Įgyvendintas projektas „Visiems kartu yra saugu“, finansuojamas pagal Lazdijų rajono savivaldybės vaikų ir paauglių nusikaltimo prevencijos programą. Projekto tikslas – kuo didesnis vaikų ir jaunimo užimtumas Veisiejuose (Šeimos centre) organizuojant patrauklias, įtraukiančias socialines veiklas ugdyti vaikų kompetencijas ir nuostatas nusikalstamumo prevencijos klausimais.

Įgyvendintas projektas „M.E.S. keliautojai“, finansuojamas pagal Lazdijų rajono savivaldybės vaikų vasaros poilsio programą. Suorganizuotos dvi stovyklos Lazdijuose ir Veisiejuose. Projekto tikslas - organizuoti vaikams patrauklias, turiningas, aktyvias ir prasmingas veiklas vasaros poilsio metu, kurios stiprintų ir skatintų vaikų fizinį aktyvumą gamtoje.

Aktyviai dalyvauta LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijos projekte Erasmus+ „Nacionalinis suaugusiųjų švietimo darbo plano koordinatorius: Lietuva“. Projektu buvo siekiama į suaugusiųjų švietimo veiklas įtraukti žemos kvalifikacijos, mažų pajamų gyventojus ir visapusiškai stiprinti savivaldybėje vystomas suaugusiųjų švietimo sistemas.

Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos administravimas

Nuo 2013 m. birželio mėn. 28 d. Lazdijų rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 5-TS-801 Centras paskirtas Lazdijų rajono savivaldybės energinio efektyvumo didinimo daugiabučiuose namuose programos įgyvendinimo administratoriumi.

Programos tikslas – sumažinti daugiausia šiluminės energijos suvartojančiuose daugiabučiuose namuose suvartojamos šiluminės energijos sąnaudas, gerinti Lazdijų rajono savivaldybės estetinį vaizdą ir gyvenamąją aplinką.

2023 m. parengti 4 investicijų planai (daugiabučių namų adresai - Kauno g. 11, Lazdijai, Kauno g. 13, Lazdijai, Vytauto g. 4, Lazdijai, Kailinių g. 3, Kailinių k., Veisiejų sen., Lazdijų r. sav.) skirti daugiabučių namų atnaujinimui (modernizavimui) įgyvendinti. 2 daugiabučių namų (daugiabučių namų adresai - Vytauto g. 4, Lazdijai, Kailinių g. 3, Kailinių k., Veisiejų sen., Lazdijų r. sav.) investicijų planams pritarė butų ir kitų patalpų savininkai. Atnaujinimo (modernizavimo) darbai užbaigti 3 namuose (daugiabučių namų adresai - Vilties g. 20, Veisiejai, Radvilų g. 31, Veisiejai, Kailinių g. 7, Kailinių k., Veisiejų sen., Lazdijų r. sav.). Iki metų galo 2 namuose atlikti darbai (daugiabučių namų adresai - Vilties g. 20, Veisiejai, Radvilų g. 31, Veisiejai) priduoti statybos užbaigimo komisijai ir gauti statybos užbaigimo aktai. 1 daugiabučiui namui (daugiabučio namo adresai - Seinų g. 3, Lazdijai) atnaujinti (modernizuoti) buvo rengiamas projektas ir vykdoma jo ekspertizė. Vykdomas užbaigtų namų kredito, paimto daugiabučiams namams atnaujinti (modernizuoti), gražinimo administravimas. Nuo programos administravimo pradžios užbaigti ir atnaujinti 33 daugiabučiai namai.

Veikia internetinis puslapis, skirtas padėti gyventojams rasti su daugiabučių namų atnaujinimu (modernizavimu) susijusią informaciją. Adresas: <http://www.svietimocentras.lt/node/12398>

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Inicijuoti ir organizuoti pagalbos teikimą mokykloms rengiantis ugdymo turinio atnaujinimui.	Suorganizuotos visų metodinių būrelių mokytojų diskusijos apie UTA diegimą.	Iki 2023-12-15 pasitelkiant UTA ambasadorius, suorganizuota ne mažiau kaip 19 dalykų metodinių būrelių mokytojų diskusijų apie UTA diegimą, remiantis kolegialaus mokymo(si), profesinės	Suorganizuoti visų mokomųjų dalykų metodinių būrelių mokytojų susitikimai, diskusijos/refleksijos apie UTA diegimą.

		dalykinės sėkmės pavyzdžiais ir patirtimi.	
2. Stiprinti ir tobulinti įtraukiojo ugdymo kultūrą Lazdijų rajono švietimo bendruomenėje.	Atliktas tyrimas apie įtraukiojo ugdymo įgyvendinimą Lazdijų rajono savivaldybės mokyklose. Tyrimo tikslas – išsiaiškinti pedagogų, mokinių ir mokinių tėvų nuomonę apie įtraukiojo ugdymo praktiką savo mokykloje.	Iki 2023-12-15 atliktas 1 tyrimas. Tyrime dalyvauja 100 proc. Lazdijų rajono savivaldybės švietimo įstaigų.	Atliktas tyrimas. Atlikta mokinių, tėvų ir mokytojų apklausa. Tyrimo rezultatai padės visoms švietimo įstaigoms detaliau planuoti naujus žingsnius, kaip gerinti ir plėsti įtraukties principo taikymą.
3. Kurti ir palaikyti švietimo, kultūros, verslo ir kitų institucijų, NVO bendradarbiavimo ir socialinės partnerystės tinklus.	Pasirašytos ne mažiau kaip 5 bendradarbiavimo sutartys, telkiant socialinius partnerius profesinio orientavimo veiklų vykdymui.	Iki 2023-07-31 pasirašytos ne mažiau kaip 5 sutartys.	Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su 12 švietimo ir mokslo įstaigų: VU, Alytaus kolegija, LSMU, KTU, MRU, VšĮ Vilniaus verslo kolegija, VšĮ Kauno technikos kolegija, VESK Pietų Lietuvos filialu, Vilniaus kolegija, VšĮ Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centru, VGTU, Alytaus profesinio rengimo centru.
4. Kaupti Edukacinės patirties metodinių priemonių banką.	Papildytas Edukacinės patirties bankas mokytojų metodiniais darbais.	Iki 2023-12-15 Centro interneto svetainėje pavišinta ne mažiau kaip 19 mokytojų metodinių darbų.	Pavišinti mokytojų metodiniai darbai.
5. Organizuoti Centro veiklos kokybės įsivertinimą, siekiant tobulinti institucijos veiklas pagal įvairius objektyviai pamatuotus ir analizuotus faktus, atliepiančius švietimo politikos, paslaugų	Atliktas veiklos įsivertinimas: I veiklos srities „Mokymosi aplinkos“ dalis: „Seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai“, „Gerosios patirties sklaida ir edukacinės patirties	Iki 2023-03-31 atliktas Centro veiklos įsivertinimas vadovaujantis ŠMSM patvirtintomis veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklėmis.	Atliktas Centro veiklos įsivertinimas vadovaujantis ŠMSM patvirtintomis veiklos vertinimo ir akreditacijos taisyklėmis.

gavėjų ir Centro lūkesčius.	bankas“, „Konsultavimas“, „Projektinė veikla ir partnerystės tinklai“; II veiklos srities „Vadyba ir administravimas“ dalis: „Vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas“, „Planavimas ir administravimas“, „Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba“.		
-----------------------------	---	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Pateikta paraiška dalyvavimui projekte „Pabėgėlių iš Ukrainos priėmimas ir ankstyva integracija“ Nr. HOME/2022/AMIF/AG/EMAS/TF1/LT/0013.	Pritrauktos papildomos lėšos, organizuotos projekto veiklos, skirtos ukrainiečių integracijai užtikrinti.
Aktyvi veikla projekto „Nacionalinis suaugusiųjų švietimo darbo plano koordinatorius: Lietuva“ darbo grupėje (buvau darbo grupės vadovė). Pagalba rengėjams atlikti tyrimą apie suaugusiųjų švietimo būklę Lazdijų rajono savivaldybėje.	Sustiprintas bendradarbiavimas tarp projekte dalyvavusių savivaldybių (<i>Visagino m. sav., Prienų r. sav., Šiaulių, Alytaus, Telšių m. sav.</i>), apsikeitimas gerosiomis praktikomis. Gautos rekomendacijos ir veiksmų planas savivaldybei suaugusiųjų švietimo situacijai gerinti.
Suorganizuoti kitų savivaldybių švietimo bendruomenės narių vizitai siekiant atliepti prašymus	Formuojamas teigiamas Centro įvaizdis, apsikeitimas gerosiomis praktikomis.

pasidalinti vertinga patirtimi, užmegzti bendradarbiavimo ryšius.	
2023 m. Švietimo mainų paramos fondui pateikta paraiška „Erasmus+“ tarptautinei bendradarbiavimo veiklai Nr. TBV-LT1-2023-LT-0025.	Skirta dotacija dalyvauti „Erasmus+“ Tarptautinės bendradarbiavimo veiklos mišriame seminare „Projektų kompasas: nuo idėjos iki projekto“. Užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su užsienio partneriais, aptartos bendradarbiavimo galimybės projektinėje veikloje.
Papildomų finansinių resursų paieška dalyvaujant viešųjų pirkimų konkursuose.	Pritrauktos lėšos, suteikta 250 psichologo konsultacijų, suaugusiems Lazdijų rajono savivaldybės gyventojams.
Dalyvavimas Lietuvos švietimo centrų asociacijos valdybos ir Lietuvos pedagoginių psichologinių tarnybų vadovų asociacijos veikloje.	Sustiprinti bendradarbiavimo ryšiai su kolegomis iš kitų savivaldybių.
Parengta konkursinė paraiška, pasirašyta sutartis dėl lėšų skyrimo Centrai vaikų vasaros poilsio programai „M.E.S. keliautojai“ finansuoti.	Praturtintas Centro teikiamų paslaugų spektras. Suorganizuotos dvi vaikų vasaros poilsio stovyklos.
Papildomų finansinių resursų paieška. Parengta paraiška Vaikų ir paauglių nusikalstamumo prevencijos programų rėmimo konkursui.	Užimtumo veiklų pasiūla Veisiejuose (Šeimos centre). Patrauklios, įtraukiančios socialinės veiklos ugdyti vaikų kompetencijas ir nuostatas nusikalstamumo prevencijos klausimais.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4□
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4□
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4□
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4□

5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4□
---	----	----	----	----

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

- | |
|---|
| 7.1. Nuolatinio tobulinimo: kokybės valdymo kompetencija. |
| 7.2. Dirbtinio intelekto (DI) panaudojimo kompetencija. |

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

_____	_____	_____	_____
(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)	(parašas)	(vardas ir pavardė)	(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

Susipažinau.
